



جمعية الإعاقة الحركية للكبار

مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (367)

الخطة التشغيلية

٢٠٢٢



نفوق التوقعات ونتخطى الحدود



جائزة المبادرات النوعية





جمعية الإعاقة الحركية للكبار

مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (367)

الله
سُلَيْمَانٌ
بْنُ عَبْدِ
الرَّحْمَنِ

تقديم ..

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم .

استمراراً للنجاحات التي حققتها الجمعية من خلال السنوات الماضية والتي يتواكب مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ وتوجيهات سعادة رئيس مجلس الإدارة وأصحاب السعادة أعضاء المجلس ، فإنه يسرني أن أعرض لكم فيما يلي الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٢ م والمنبثقة من الأهداف الإستراتيجية للجمعية .

ثم بعد ذلك أقوم بعرض أبرز المبادرات التي تتطلع الجمعية لتحقيقها من خلال الخطة التشغيلية المقترحة لعام ٢٠٢٢ مع تفاصيل الخطة والأهداف الإستراتيجية وقد شارك في إعداد هذه الخطة جميع الزملاء والزميلات في كافة الإدارات .

وفي الختام اتقدم بجزيل الشكر والتقدير لسعادة رئيس مجلس الإدارة وأصحاب السعادة أعضاء المجلس ولكلّافة الجهات والأفراد الداعمين للجمعية خلال السنوات الماضية والشكر موصول لزملائي وزميلاتي فريق العمل الذي بذل ويبذل الجهد لتحقيق التميز في تقديم أفضل الخدمات لذوي الإعاقة الحركية .

سائلاً الله عزوجل أن يوفقنا لكل ما فيه خير لهذا البلد المعطاء .

المدير العام

محمد بن سعد الحمالي

مبادرات الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٢

- ١- التميز المؤسسي في الأداء و جودة العمل من خلال المشاركة في الجوائز الخيرية .
- ٢- التركيز على برنامجي التمكين والتنمية اللذان يهدفان إلى تحول الجمعية من رعوية إلى تنموية وزيادة فرص الإبتعاث لإكمال التعليم والتدريب والتأهيل .
- ٣- تحقيق رضا المستفيدين من خلال زيادة الخدمات وتطوير الخدمات المقدمة .
- ٤- زيادة التعاون مع المؤسسات المانحة .
- ٥- تطوير مشروع النقل من خلال التعاقد مع شركات نقل متخصصة لخدمة مستفيدي الجمعية .

مبادرات في تقديم خدمة مميزة لذوي الإعاقة:

- ١- تطوير البرامج النوعية مثل برنامج (التمكين وكذلك برامج التوظيف والتدريب والتأهيل العلاجي) وذلك لتمكين المعاق في تجاوز المعوقات التي تواجهه .
- ٢- التوعية والتثقيف بإحتياجات وحقوق المعاقين حركياً .
- ٣- اقامة حفل سنوي خاص بالمبتعدين والمتميزين من ذوي الإعاقة الحركية بهدف الدعم ورعاية الموهوبين .
- ٤- تطوير مشروع النقل بخدمة عدد أكبر وتقديم الخدمات الالكترونية المساعدة من خلال التعاقد مع شركات متخصصة .
- ٥- التوسيع في مشروع صيانة الكراسي من خلال زيادة عدد الورش المتنقلة وتغطية جميع محافظات الرياض .

مبادرات على مستوى البناء المؤسسي :

- ١- مراجعة وتطوير مشروع الخطة الاستراتيجية وبناء اللوائح والأنظمة .
- ٢- تطوير موقع الجمعية الإلكتروني والإستفادة من تقنية التبرع المباشر وبطاقات الدفع والربط مع النظام الإلكتروني الداخلي بالجمعية، وتحويل الموقع إلى بوابة إلكترونية تخدم المستفيدين .
- ٣- تطوير وتنمية مهارات موظفي الجمعية بتقديم دورات تدريبية تخصصية في جميع مجالات الجمعية .
- ٤- الحصول على جوائز التميز المؤسسي في المجال الخيري .

الرؤية

نفوق التوقعات وتحطى الحدود .

الرسالة

نعتز بتيسير حياة ذوي الإعاقة الحركية للكبار وتنميتهم ، مساهمين في تنمية المجتمعات داخل المملكة بإخلاص واحتراف وتفاني بالعمل الجماعي لكوادر متخصصة يتم تربيتها باستمرار وبالاستخدام الأمثل لكافة الموارد والوسائل المتطورة إدارياً وتقنياً متفوقيين على تطلعات المستفيدين والداعمين .

الأهداف

- الأداء وفقاً لمعايير الجودة العالمية .
- جعل العملاء والمجتمع محاور اهتمامنا .
- الاندماج في المنظومات العالمية .
- تطوير البنية التحتية وبيئة العمل بالجمعية .
- تحقيق التنمية المستدامة تنظيمياً وبشرياً .
- التوسع الرأسي والأفقي .
- تطوير تنمية الموارد .



جمعية الإعاقة الحركية للكبار

مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (367)

الخطة التشغيلية ٢٠٢٢م

جعل العملاء والمجتمع محور اهتمامنا							الهدف الاستراتيجي
المساهمة في تزويع ذوي الإعاقة الحركية							الهدف التفصيلي
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	
المساندة	الأساسية		إلى	من			
ادارة المستفيدين	ادارة المستفيدين	توزيع .. شاب وفتاة	١/٣١	٤/٧٠	١,٩٠,٠٠٠	١ - دراسة لقياس رضا المستفيدين تشمل المشاركين في برامج الزواج السابقة ٢ - فتح رابط التسجيل من ١/١ إلى ٤/٤	برنامج الزواج الجماعي
ادارة الاستدامة		تحقيق رضا المستفيدين	٣/٠١	٤/٧٠		التسويق للبرنامج لزيادة الدعم	
ادارة الجمعية			٣/٠١	٤/٧٠		اقامة ملتقى تعريفي عن البرنامج	
			٣/٠١	٤/٧٠		حجز القاعات وجلب جهة منفذه	
						انتاج الفلم التعريفي والبروشورات	
						تنفيذ ندوة عن الحياة الأسرية	
						طباعة الدعوات وتوزيعها	
						تشكيل لجان الحفل	
						تنفيذ حفل	
						توزيع الإعانات والمساعدات	

جعل العملاء والمجتمع محور اهتمامنا						الهدف الاستراتيجي	
برنامج المساعدة ذوي الاعاقة على الانجاب						الهدف التفصيلي	
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	الأنشطة التنفيذية	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
ادارة المستفيدين	ادارة المستفيدين	تقديم خصومات .. ومساعدة مستفيد سنوياً	٢٠/٣١	٤/٠٠	٣٠,٠٠٠	اعداد دراسة لقياس رضا المستفيدين	برنامج المساعدة على الانجاب
			٢٠/٠١	٢/٠٠		زيادة الشراكات مع المراكز الطبية المتخصصة	
			٢٠/٠١	٢/٠٠		التسويق للبرنامج لزيادة الدعم	
			٤/٠١	٢/٠٠		اعادة تنظيم الشروط ومعايير الاستحقاق	
			٠٧/٠١	٦/٠٠		إقامة ملتقى توعوي تثقيفي صحي عن العقم والإنجاب والتلقيح الصناعي	
			٢٠/٣١	٤/٠٠		تقديم خصم لـ ٢٠ حالة في السنة	
						علاج ٣٠ حالة في السنة	

جعل العملاء والمجتمع محور اهتمامنا						الهدف الاستراتيجي	
تقديم دورات في التوعية الصحية للمعاقين						الهدف التفصيلي	
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
ادارة الاستدامة العلاقات العامة	ادارة المستفيدين	استفادة عدد ٢٠٠ معاق سنويا	٠٦/٠١	٠٩/٠٤	اطلاق دراسة لقياس رضا المستفيدين تشمل المستفيدين من الخدمات السابقة	البرنامج الصحي
			٠٨/٠١	٠٣/٠٤		زيادة عدد المراكز الصحية والعلاجية	
			٠٧/٠١	٠٣/٠٤		التسويق للبرنامج لزيادة الدعم	
			٠٦/٠١	٠٤/٠٤		عمل زيارات ميدانية وزيارات معايدة ورحلات لحديثي الاصابة والاعاقة	
			٠٨/٠١	٠٥/٠٥		إقامة ملتقيات ودورات توعوية وصحية	
						اطلاق برامج وصحية جديدة	

جعل العملاء والمجتمع محور اهتمامنا						الهدف الإستراتيجي	
تحقيق حلم المعاقبين في تأدية فريضة الحج						الهدف التفصيلي	
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
الاستدامة	ادارة المستفيدين	تغطية ميزانية المشروع	٠٣/٠١	٠٤/٠١	٤٥,٠٠٠	اطلاق دراسة لقياس رضا المستفيدين تشمل المشاركين في حملات الحج	برنامج الحج والعمرمة
			٠٥/٠١	٠٤/٠١		اعادة تنظيم الشروط ومحايير الاستحقاق	
			٠٧/٠١	٠٣/٠١		التسويق للبرنامج لزيادة الدعم	
			٠٦/٠١	٠٤/٠١		اطلاق حملة عمرة مرة واحدة على الأقل في السنة	
			٠٨/٠١	٠٧/٠١		تشكيل اللجان العاملة في حملة الحج	
			١٠/١٥	١٠/١٥		عمل حجوزات الطيران للحج	
			١٢/٠١	١٢/٠١		إقامة ملتقى توعوي تثقيفي عن الحملة	
						اطلاق الحملة	

تطوير تنمية الموارد						الهدف الاستراتيجي	
تأمين قيمة الاحتياجات الغذائية الرمضانية للمعاقين واسرهم والتي تعينهم على العبادة						الهدف التفصيلي	
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
ادارة المستفيدين	العلاقات العامة	تنمية الموارد	٤/٥	٢/٠	٤٠٠,٠٠	تصميم وطباعة بروشور إعلامي	السلة الرمضانية
		دعم ٦٠ مستفيد ومستفيدة بالسلة الرمضانية				زيارة الشركات ورجال الأعمال الجهات المانحة	
		تغطية ميزانية المشروع والفئة المستهدفة				تسويق البرنامج	
						إرسال رسائل نصية للأعضاء	
						مستفيد البرنامج	
						توزيع على ٤٠٠ مستفيد	

		جعل العملاء والمجتمع محور اهتمامنا				الهدف الإستراتيجي	
		ادخال الفرح والسرور على المعاقين وتأمين احتياجاتهم في العيد				الهدف التفصيلي	
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	الأنشطة التنفيذية	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
العلاقات العامة	ادارة المستفيدين	تقديم هدية لعدد ٦٠٠ مستفيد ومستفيدة	٤/٣٠	.٦٠٥	٦٠٠,٠٠	تصميم وطباعة بروشور اعلامي تسويق المشروع زيارة رجال الأعمال ارسال رسائل للداعمين توزيع على ..٤٠٠ مستفيد	هدية العيد
تنمية الموارد المالية		تغطية ميزانية المشروع والمبالغ ٦٠٠,٠٠ ريال					
		تحقيق رضا العملاء بنسبة تفوق % ٩٠					

تطوير تنمية الموارد						الهدف الاستراتيجي	
تنمية مصادر دخل الجمعية من خلال عقد شراكات مع المؤسسات (التبرع ببواقي الهلل)						الهدف التفصيلي	
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
العلاقات العامة	تنمية الموارد	توقيع الاتفاقية وتنفيذ المشروع لعدد (٣) شراكات في السنة على الأقل	٢٠/٣٠	٤٣/١٠	٢٥,٠٠٠	إعداد قائمة بالمؤسسات التموينية	التبرع ببواقي الهلل
			٦٦/٣٠	٤٤/١٠		زيارة المؤسسات التموينية	
						حملة اعلامية بالتعاون مع المؤسسة الشريكة	
			٣٣/٣٠	٧٧/١٠		عقد اتفاقيات	
			٢٢/٣٠	٤٤/١٠		تجديد الاتفاقيات القديمة	

تطوير تنمية الموارد						الهدف الإستراتيجي	
توفير دعم مادي للجمعية من خلال حث الداعمين للتبرع للوقف						الهدف التفصيلي	
مسؤلية التنفيذ	مؤشرات الأداء		فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
	المساندة	الأساسية	إلى	من			
العلاقات العامة	تنمية الموارد	تحقيق عائد ٥ ملايين ريال لهذا العام	٢٣/٢	٠٧/١	٦٠,٠٠٠	تنفيذ المرحلة الأولى للحملة الإعلامية استقطاب المتبرعين من خلال مراكز اعلامية زيارة رجال الأعمال حملة اعلامية للوقف من خلال الواقع الإلكتروني وقف استثماري بعائد لا يقل عن ٨%	مباني إستراتيجية

جعل العملاء والمجتمع محور اهتمامنا						الهدف الاستراتيجي	
تحقيق التكافل المعيشي من خلال فتح المجال للأعضاء بالقيام بالواجب الشرعي تجاه المعاقين الفقراء						الهدف التفصيلي	
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
العلاقات العامة	الاستدامة	تقديم المساعدات لعدد .. مستفيد الحصول على ايراد المشروع من خلال تسويقه بمبلغ ٣ ملايين ريال	٢٠٢٣	٢٠٢١	٢,...,...	تصميم وطباعة بروشور اعلامي زيارة رجال الاعمال والداعمين تسويق المشروع من خلال مواقع التواصل الاجتماعي اقامة حملة اعلامية بالتنسيق مع ادارة العلاقات الصرف على المستفيدين	المساعدات العامة

		جعل العملاء والمجتمع محور اهتمامنا				الهدف الاستراتيجي	
		تفعيل الإحتفاء بالمناسبات الوطنية والعالمية				الهدف التفصيلي	
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
تنمية الموارد ادارة الجمعية	العلاقات	التعريف ببرامج الجمعية وتقديم خدمة الضيافة وتقديم خدمات التطوع لزوار المعارض والفعاليات	٣/١٥	٣/٤	وضع خطة لتطوير الشراكات القائمة وإقامة شراكات جديدة تقديم مسودة الخطة للإدارة للاعتماد البدء في تنفيذ الخطة	شركاء حركية	
			٣/٢٥	٣/٢٠			
			٤/٣٠	٤/١٠			

جعل العملاء والمجتمع محور اهتمامنا						الهدف الاستراتيجي	
ابراز دور الجمعية في المجتمع والتعریف ببرامجها						الهدف التفصيلي	
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
المستفيدين	الاستدامة	تفعيل الإحتفال بالمناسبات	٢٠٢١	٢٠٢١	١٠٠٠٠٠	المشاركة بالأيام العالمية	الفعاليات و البرامج و المعارض و الأيام العالمية
			٢٠٢١	٢٠٢١		تنظيم مسابقات للمستفيدين (رمضان- القرآن الكريم)	
				٢٠٢٢		تنظيم رحلات خارج الرياض	
						برنامج اللقاء الرمضاني	
						برنامج	
						زيارة المرضى حديثي الإعاقة	
						ماراثون حركية السنوي	
						مهرجان اليوم العالمي للإعاقة	

تحقيق التنمية المستدامة تنظيمياً وبشرياً						الهدف الاستراتيجي	
اكتساب الموظفين والموظفات المهارات الحاسوبية التي تساهم في تطوير العمل						الهدف التفصيلي	
المساندة	الأساسية	مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	الأنشطة التنفيذية	البرنامج / المشروع
			إلى	من			
العلاقات العامة	تنمية الموارد البشرية	٩٪ حضور الموظفين المستهدفين لكل برنامج	١٢/٣٠	١٠/٧	٣٠,...	تحليل المشكلات واتخاذ القرارات	تدريب الموظفين
						ادارة المستودعات والمخازن	
						القيادة والاشراف	
						التفاوض الفعالة	
						كتابة التقارير الادارية	
						التخطيط الاستراتيجي لقيادة الفعالة	
						مهارات التنظيم واساليب العمل	
						تنمية مهارات العلاقات العامة	
						تنمية مهارات الموارد البشرية	
						الحاسب الآلي واللغات	

تحقيق التنمية المستدامة تنظيمياً وبشرياً						الهدف الاستراتيجي
تحقيق الرضا الوظيفي لموظفي الجمعية						الهدف التفصيلي
المساندة	الأساسية	مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	البرنامج / المشروع
			إلى	من		
تنمية الموارد	الشؤون الإدارية	استكمال التأمين الطبي لموظفي وموظفات الجمعية وزوجاتهم وأبنائهم	٤٠/٢٩	١٢/٢٩	٦٥....	<p>التنسيق مع شركة التعاونية لتجديد التأمين الطبي للموظفين</p> <p>طلب عروض أسعار</p> <p>الترسيمة على المناسب</p>

		الأداء وفقاً لمعايير الجودة العالمية				الهدف الاستراتيجي	
		تأسيس نظام جودة عالمي				الهدف التفصيلي	
المساندة	الأساسية	مؤشرات الأداء	فترزة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
			إلى	من			
أخصائي الجودة والتطوير	الحصول على شهادات قبل نهاية العام		١٢/٣٠	٤/٧٠		زيادة دخل الجمعية تخفيض المصروفات التشغيلية	التميز المؤسسي والتميز الأوروبي

الأداء وفقاً لمعايير الجودة العالمية							الهدف الاستراتيجي
الإنتاج الإعلامي							الهدف التفصيلي
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
العلاقات العامة	تنمية الموارد المالية العلاقات العامة	تحقيق العدد المستهدف			٤٦,٠٠٠	هدايا دعائية	الإنتاج الإعلامي الدعائية والإعلان و هدايا دعائية
						دروع و شهادات	
						إعلانات صحف	
						وسائل تواصل إجتماعي و إعلان طرق	
						مطبوعات الفعاليات و الأنشطة و البرامج	
						طباعة تقارير	
						توثيق الأنشطة و البرامج	
						إنتاج فلم للجمعيه السنوي	
						إنتاج ٦ رسائل توعوية	
						إنتاج ٦ موشن جرافيك رسائل توعوية	
						إنتاج ٧ موشن جرافيك ترويجية لمشاريع الجمعية	

جعل العملاء والمجتمع محور إهتمامها							الهدف الاستراتيجي
تمكين ذوي الإعاقة من العمل							الهدف التفصيلي
مسؤولية التنفيذ		مؤشرات الأداء	فتررة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
المساندة	الأساسية		إلى	من			
ادارة الاستدامة ادارة المالية	ادارة المستفيدين	تمكين ٣٠ مستفيد سنويا. تحقيق الاكتفاء الذاتي بزيادة دخل المستفيد.	٦/٦	١/١		رابط تسجيل للراغبين في العمل	مشوارك باليد تمكين ذوي الإعاقة من العمل كابتن نقل الركاب
			٦/٦	١/١		عمل مقابلات شخصية	
			١٢/٦	١/١		التواصل مع المؤسسات المانحة	
			١٢/٦	١/١		زيادة عدد المستفيدين	
						عمل الاختبارات والتأكد من قدرة توقيع العقود	
						تسليم السيارات	

جعل العملاء والمجتمع محور إهتمامها						الهدف الاستراتيجي	
صيانة كراسى ذوى الإعاقة						الهدف التفصيلي	
المساندة	الأساسية	مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
			إلى	من			
ادارة الاستدامة ادارة المالية	ادارة المستفيدين	خدمة عدد ... مستفيد تحقيق رضا المستفيد توفير قطع الغيار الضرورية خدمة المحافظات والقرى	٦/١	١/١		اطلاق دراسة لقياس رضا المستفيد	صيانة الكراسي المتحركة
			٦/١	١/١		زيادة عدد الورش المتنقلة	
			١٢/١	١/١		التسويق لدعم هذا البرنامج	
			١٢/١	١/١		توفير قطع الغيار	
						عمل تطبيق خاص بالصيانة	
						إدخال سيارة صيانة	

تحقيق التنمية المستدامة تنظيمياً وبشرياً						الهدف الاستراتيجي
تعزيز العمل التطوعي والإستدامة						الهدف التفصيلي
مسؤلية التنفيذ	مؤشرات الأداء	فترة التنفيذ		الميزانية التقديرية	أنشطة التنفيذ	البرنامج / المشروع
		إلى	من			
الادارة وحدة التطوع	عقد شراكة مع مؤسسات مانحة				المشاركات الخارجية	
					ابتكار مبادرات تطوعية خدمية	
					عقد شراكات مع مؤسسات مانحة وجامعات وشركات اهلية لدعم المشروع	
					عقد لقاءات مع طلاب وطالبات الجامعة	
					دعم إدارات الجمعية بالتطوعين المتخصصين حسب الاحتياج	

مقر الجمعية الرئيسي

المملكة العربية السعودية

الرياض - الدائري الشرقي

بين مخرجي ١٤ و ١٥ مقابل العثيم مول

إيميل

harakia@harakia.org.sa

الموقع الإلكتروني

www.harakia.org.sa

فرع القصيم - البكيرية

القصيم - مركز الهلالية هي البيضاء طريق الملك عبدالعزيز

الهاتف ٠٩٦٣٥٤٢٤ - ٠٥٥٣١٥٠٩٦

مكتب حركية - جامع الراجحي



@ harakiaorg

920009882